

*Denk groot in plaats van  
jezelf klein te houden!*

HELMER EBBERS IS AL LANGERE TIJD LID VAN CHRISTELIJK ONDERNEMERS NETWERK. HIJ IS EEN ECHTE ACHTERHOEKER, WOONT EN WERKT IN DOETINCHEM EN RUNT TWEE ONDERNEMINGEN TEGELIJK. WIJ VROEGEN HEM NAAR ZIJN DRIVE EN DROOM.

*'Er is geen  
scheiding tussen  
geloof en ons  
dagelijks leven.'*



## Werken met inspiratie

Helmer: "Als kind dacht ik al na over directeur zijn; mijn vader was pas begonnen in een bedrijfje in de metaal, met toen nog een zestal medewerkers. Een oom van mij had een bouwonderneming met wel honderd man personeel. Ik dacht: "Als er zoveel mensen voor je werken en je krijgt het voor elkaar dat ze allemaal iets harder werken (in geval van mijn oom 1%) dan hoef jijzelf niets meer te doen! Dan kun je als directeur doen wat jijzelf leuk vindt, toch?" Inmiddels ben ik er wel achter dat doen wat ik leuk vindt verdacht veel op werken lijkt. Maar dan werken in de zin van: plannen maken, organiseren, nieuwe producten bedenken, medewerkers motiveren, commerciële activiteiten uitbouwen, dromen realiseren. Kortom het ondernemerschap."

### En dat is zelfs met twee ondernemingen!

"Ja, als eerste moet ik dan Ebbers Metalworks noemen. Ik prijs me elke dag gelukkig dat ik dit mag doen bij Ebbers Metalworks (met 20 fte), het vroegere bedrijf van mijn vader waar ik samen met mijn broer leiding aan mag geven. Het tweede bedrijf is Salomo Advies. Het ondernemerschap fascineert mij zo sterk dat het niet is gebleven bij het werk wat ik voor Ebbers Metalworks mag doen. Menig avonduur heb ik doorgebracht met het verdiepen in de theorie achter het ondernemerschap. Dit doe ik door veel boeken over dit onderwerp te lezen en te reflecteren op de praktijk van alledag, en door zeven jaar aan avondopleidingen op het gebied van management en bedrijfskunde."

Na mijn laatste opleiding (Master of Business Administration MBA) kreeg ik de behoefte om mijn kennis te delen en ondersteun ik ondernemers bij hun bedrijfsvoering. Het is geweldig om samen met een ondernemer naar de toekomst van hem en zijn (of haar) onderneming te kijken. Om te brainstormen, mogelijke ontwikkelingen in kaart te brengen om die vervolgens concreet te maken in een ondernemersplan. Voor dit deel van mijn dagelijkse bezigheden heb ik in 2010 Salomo Advies opgezet."

### Welke visie heb jij op het ondernemerschap?

"Een ondernemer wil winst maken en doelen realiseren, dat is goed en noodzakelijk. Maar tegen welke prijs? Welke offers moeten hiervoor geleverd worden? Voor vele ondernemers een dagelijkse worsteling? Met helaas veel slachtoffers: hoeveel huwelijken, verwaarloosde gezinslevens, medewerkersleed, reorganisaties, ontslagrondes enz. heeft dit al gekost. Ondernemen is soms net jongleren met tegengestelde belangen."



Geweldig om te ontdekken hoeveel oplossingen de Bijbel ons aanreikt voor al deze dagelijkse besommeringen, ook in het zakendoen. Zelfs reguliere managementboeken zijn soms doorspekt van christelijke ethiek die uiteindelijk zijn oorsprong vindt in de Bijbel. Ik geef twee voorbeelden. Jim Collins onderzocht honderd bedrijven en ging op zoek naar de succesfactoren van 11 meest succesvolle leiders van deze bedrijven en doet hier verslag van in zijn boek *Good to Great*.

Een van de belangrijkste kenmerken van deze leiders is: Deze leider bouwt aan langdurig succes met een tegenstrijdige mix van *persoonlijke bescheidenheid* en een professionele wil. Is bescheidenheid ook niet een christelijke deugd? Maar staat deze niet haaks op de heersende cultuur in de westerse zakenwereld? Hoe mooi zegt Collins: Een succesvolle leider richt zijn behoefte aan erkenning niet op zichzelf maar op het creëren van een geweldig bedrijf. Het is niet zo dat zij geen ego hebben of geen eigen belang kennen. Integendeel, ze zijn ontzettend ambitieus, maar hun ambitie richt zich vooral op de organisatie, niet op hun zelf. Dit is voor mij een wetenschappelijk bevestiging door een





regulier onderzoek van Bijbelse waarheden. Stefan Covey haalt in zijn boek 'De zeven eigenschappen van effectief leiderschap' Jozef aan als voorbeeld voor pro-activiteit: hoe makkelijk was het niet voor Jozef (die weliswaar een mooie droom had gehad) om uit pure zelfmedelijden weg te kwijnen als slaaf bij Potifar, of later in de gevangenis? Maar Jozef was proactief en leidde binnen afzienbare tijd de huishouding van Potifar en werd over de gevangenen gesteld, ja zelfs later onderkoning van een vreemd land. Hoe wonderlijk wil God deze wereld leiden en daar gebruikt hij tot op de dag van vandaag ook ondernemers voor."

#### Welke dromen en ambitie heb je zelf?

"Het is mijn droom om ondernemers te leren om groots te denken in plaats van zich klein te houden. Dat ze hun dromen en verlangens onder woorden brengen en omzetten in concrete plannen. Hun kwetsbaarheid en angsten onder ogen zien zonder zich daardoor te laten beperken. De moed hebben om hun droom te realiseren. Deze durf betekent niet dat ze geen angst kennen, maar de confrontatie aandurven,

en blokkades te doordenken. Moed is het besef dat je doelen belangrijker zijn dan de blokkade zelf. Dan domineert passie en ondernemersdrift en dan worden dromen gerealiseerd!"

#### En geloof is daarbij heel belangrijk, gezien de naam Salomo die je hebt gekozen.

"Ja, het is mijn hoop dat steeds meer ondernemers met een christelijke achtergrond zich niet meer willen verschuilen in onze afbrokkelde verzuiling, en dat er een positief geluid komt in de maatschappij tegen de optrekkende secularisatie. Er is geen scheiding tussen geloof en ons dagelijks leven, daar hebben we Bijbelse voorbeelden aan te over: Abram/ Daniel/Salomo.

Ik geloof dat de Bijbelse waarden en normen en zelfs de leringen die we uit de oudtestamentische wetten kunnen trekken, ons leven kunnen verrijken en dat geldt zeker ook voor de ondernemers in ons land. Als wij als ondernemers onze christelijke waarden doordenken en toepassen in onze dagelijkse bedrijfsvoering, zal dat zijn weerklank hebben in de maatschappij en gezegend worden!"